# Informe de Labores

# Cáritas El Salvador

# Oficina Nacional 2014





# CONTENIDO

	Página
Visión y Misión	3
Presentación	3
Proyectos que se coordinan desde Oficina Nacional	5
Eje Derechos Humanos	5
Proyecto Prevención de violencia	5
Proyecto Segundas oportunidades: Caminos alternativos a la violencia juvenil.	9
Jóvenes con propósito proyecto piloto para la reducción de Vulnerabilidades sociales en jóvenes de Sonsonate y Zacatecoluca.	11
Pastoral de Migrantes, Refugiados y Trata.	12
Eje de Desarrollo Humano Integral y Solidario	14
Proyecto: "Seguridad Alimentaria: una estrategia vinculada a la organización e incidencia socio política".	15
Proyecto "Incorporando estrategias de adaptación del	24
cambio climático en sistemas de producción agrícola en comunidades pobres y vulnerables en la zona oriental de El Salvador".	
Proyecto Del Café a Chocolate	28
Alianza Cacao El Salvador	32
Eje Medio Ambiente y Cuidado de la Creación	34
Fortalecimiento de las capacidades de gestión de riesgos en El Salvador"	34
Fortalecimiento de las Capacidades de Preparación y Respuesta de Cáritas El Salvador.	37



Otras actividades del Eje de Medio Ambiente y Cuidado de la Creación.	39
Eje de la organización de la pastoral social y fortalecimiento institucional.	41
Eje de Comunicación	43
Cáritas El Salvador en el espacio internacional y nacional.	45
Informe Financiero	47



### **VISIÓN CÁRITAS EL SALVADOR:**

Como Pastoral Social–Caritas ser una Iglesia en conversión continua, testigo de Jesús en el mundo, compañera de camino de los más pobres, samaritana, profética y Pascual.

#### **MISION CÁRITAS EL SALVADOR:**

Hacer presente el Reino de Dios, para que nuestros países cuenten con comunidades y sociedades solidarias, justas, democráticas, pluralistas y participativas, que cuiden y usen sosteniblemente los recursos de la creación para el bien común.



#### **PRESENTACION**

Cáritas El Salvador, como órgano de Pastoral Social de la Conferencia Episcopal de El Salvador (CEDES), busca acompañar al cristo sufriente, pues como lo han señalado muchos de los primeros Padres de la Iglesia y más recientemente Su Santidad el Papa Francisco "una Iglesia sin la caridad no existe". Esta es nuestra razón de ser: servir desde la comunidad de la Iglesia.

Los valores del Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia son nuestro rumbo en la búsqueda de la construcción de un mundo más justo y solidario. Por ello nuestras acciones buscan la promoción y el desarrollo del ser humano, desde su dignidad de hijo de Dios.

Cáritas El Salvador está constituida por 9 Cáritas Diocesanas, que corresponden a las 9 Diócesis que componen la Provincia Eclesial de El Salvador: Diócesis y una oficina nacional, la cual es la que presenta este informe.

Como oficina nacional nuestra misión es acompañar a las Cáritas Diocesanas y en el 2014 nuestro principal acompañamiento fue desde los siguientes programas y proyectos, que se estructuran alrededor de un eje temático.

Desde el eje de Derechos Humanos:



- 1. Programa de Prevención de la Violencia
- 2. Caminos alternativos a la violencia juvenil
- 3. Jóvenes con propósito proyecto piloto para la reducción de vulnerabilidades sociales en jóvenes de Sonsonate y Zacatecoluca
- 4. Pastoral de Movilidad Humana

#### Desde el eje de Desarrollo Humano:

- 1. Seguridad alimentaria estrategia para la organización e incidencia sociopolítica.
- 2. Prevención de la sequía y cambio climático
- 3. Del Café a Chocolate
- 4. Alianza Cacao

### Desde el eje de Medio Ambiente y Cuidado de la Creación:

- 1. "Fortalecimiento de las capacidades de gestión de riesgos en El Salvador"
- 2. Gestión de Riesgo CAMEX-NORUEGA



Nuestro trabajo no hubiera sido posible si el de las apoyo lideresas líderes comunales dispuestos siempre a dar un servicio generoso a sus hermanas y hermanos, como el apoyo incondicional de tantas personas que sin conocernos dan ayuda económica través

nuestros cooperantes: Cáritas Noruega, Gobierno de Noruega (NORAD), Catholic Reliefe Service (CRS), MISEREOR, Margaret A. Cargill Foundation, Fundación Howard G. Buffett; Lutheran World Relief (LWR), TechnoServe (TNS), CLUSA-El Salvador; Cáritas Alemania.



#### PROYECTOS QUE SE COORDINAN DESDE LA OFICINA NACIONAL



#### **EJE DERECHOS HUMANOS**

"El conflicto y el sentimiento de inseguridad personal tienen repercusiones negativas en el desarrollo humano y obligan a miles de millones de personas a vivir en condiciones precarias. Muchos de los países del nivel más bajo del Índice de Desarrollo Humano están saliendo de largos períodos de conflicto y aún se enfrentan a violencia armada. Más de 1500 millones de personas, alrededor de una quinta parte de la población mundial, viven en países afectados por conflictos... en algunos países de América Latina y el Caribe, a pesar de los grandes logros en desarrollo humano, muchas personas se sienten amenazadas por los índices cada vez más altos de homicidios y otros crímenes violentos" (Informe sobre Desarrollo Humano 2014 PNUD).

# Proyecto Prevención de Violencia

#### Justificación del proyecto.

En El Salvador, la violencia sigue siendo un problema muy grave, pues según informes de medios de comunicación locales, para finales del mes de julio 2014, se registraron 2,300 muertes de forma violenta, el mayor porcentaje de víctimas lo continúa aportando la población joven; como corrobora el Coordinador de la Organización de Naciones Unidas (ONU) y representante del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en El Salvador, Roberto Valent, basado en el informe de Naciones Unidas, "las manos duras fracasaron, El Salvador es, a pesar de la tregua el país con mayor tasa de jóvenes asesinados en el continente, el fenómeno de la violencia social afecta a este país como un cáncer de estómago y su avance es veloz".

Ante esta situación es importante el trabajo coordinado de los diferentes actores sociales. Para obtener mejores resultados no podemos afrontar la violencia de forma aislada o sólo desde una visión del delito y menos aun cuando enfocándola pensando que la violencia es igual a pandilleros o maras, cuando el problema involucra además.



estructuras de crímenes organizados, narcotráfico, drogas. Consideramos que es necesario verlo como un problema social en cuya solución todos y todas debemos aportar, tratándolo de manera integral, no solo militar, ni solo punitivo y carcelario. Estamos frente a una situación de ruptura social de las relaciones y se hace necesario restablecerlas para ir cambiando las situaciones de violencia en procesos de convivencia para ir construyendo la paz. Por ello el proyecto está enfocado al trabajo de prevención de violencia con jóvenes que viven en medio de situaciones delictivas.

**Período de Ejecución:** En el 2012 como experiencia piloto en municipios de San Salvador (a través de Tutela legal). De junio de 2013 a julio de 2014 el segundo año y de agosto de 2014 a julio 2015 el tercer año y finalización.

Cooperante: Gobierno de Noruega a través de Caritas Noruega.

#### Inversión Total para el periodo 2014.

Julio 2013 a Junio 2014	\$312,505.60
Agosto 2014 a enero 2015	\$117.933.22
Total	\$430,438.82

#### **Objetivos:**

**Objetivo de desarrollo:** "Contribuir a la reducción de la violencia que afecta a la juventud en la región de Honduras y El Salvador".



#### **Objetivos Específicos:**

1. Jóvenes en riesgo miembros y líderes de grupos y organizaciones juveniles, han aumentado sus conocimientos y su capacidad para llevar a cabo actividades de prevención de violencia en sus comunidades.



- Organizaciones locales y grupos de jóvenes coordinan la labor de promoción e influenciaran a las autoridades locales en las políticas de prevención de violencia.
- 3. Instituciones y organizaciones sociales promueven propuestas alternativas para combatir la violencia en el ámbito regional.

**Grupo objetivo:** Jóvenes en riesgo entre los de 15 a 28 años.

#### Número de participantes:

Directamente se ha trabajado con 258 jóvenes e indirectamente 7,215. Los 258 son jóvenes de los grupos levadura constructores de paz; 6,957 son jóvenes de grupos escolares, grupos juveniles y grupos de jóvenes a nivel comunitario.

#### Ubicación:

Diócesis	Municipio	Parroquia/comunidad
Santa Ana	Salitrillo	
San Miguel	San Miguel	Colonia Unidas
		Colonia Las Presitas
4		Colonia Milagro de la Paz
		Tres Centros Escolares
Arquidiócesis San Salvador	Soyapango	Parroquia Santa Cruz
	San Martín	Parroquia Tierra Virgen
	Panchimalco	Parroquia San Antonio
	Tonacatepeque	Parroquia San José Las
Company Charles Tolking		Flores

#### Principales actividades realizadas:

- **Consolidación de equipos "levadura constructores".**
- Réplicas de jornadas educativas en centros escolares.
- **Conformación** de organizaciones juveniles a nivel local.
- Seguimiento a mesas de prevención de violencia.
- \* Actividades lúdicas como ciclo rutas, fútbol, intercambios de experiencias.
- \* Seminario Internacional sobre violencia con la participación de Honduras, Noruega, México, Colombia, El salvador.
- **Coordinación con diferentes actores de las áreas donde se trabaja.**
- Monitoreo y seguimiento a las caritas diocesanas con trabajo de juventudes.

#### **Principales logros obtenidos:**

- Los equipos técnicos han desarrollado visión de proceso de trabajo con juventudes y no de proyecto; esto significa que el proyecto es un instrumento o herramienta que está permitiendo un trabajo con visión de futuro.
- # En Santa Ana el trabajo con jóvenes se ha visto fortalecido con la visión del proyecto, hasta el punto que se ha construido una estrategia para la juventud



diocesana, definiendo prioridades para la juventud y la construcción de alternativas claras hacia donde se quiere conducir el trabajo con los jóvenes. El proyecto ha permitido la creación y fortalecimiento del Área de Niñez, Adolescencia y juventud en la Diócesis, la cual es responsable directamente del trabajo con los jóvenes.

- \*\* Capacidad de facilitar la organización, articulando esfuerzos coordinados con actores locales, en beneficio de los jóvenes.
- Interés que los gobiernos locales están mostrando al trabajo de juventud en la línea de la prevención de violencia.



- Fortalecimiento de liderazgos juveniles para el trabajo comunitario.
- \*\* Involucramiento de los sacerdotes, esto da sostenibilidad al proceso a largo plazo.
- \* Creación de espacios seguros para el trabajo.
- Relaciones de amistad que se han iniciado entre los jóvenes en las comunidades atendidas.



Empoderamiento de los jóvenes con iniciativas para fortalecer sus derechos y los de otros jóvenes en sus comunidades.

# Dificultades en la ejecución:

- # El congelamiento de fondos desde Caritas Noruega ha implicado retraso en el alcance de resultados, en los 6 municipios. Se suspendieron varias actividades pre establecidas.
- \* La falta de movilización libre de los jóvenes de una comunidad a otra por la presencia de pandillas o maras.
- **\*** Los hechos de violencia que se dan al interior de las comunidades.
- Inestabilidad e inseguridad en los equipos diocesanos, por la falta de fondos para la ejecución del proyecto, esto a raíz del problema en la Arquidiócesis.

# Proyecto Segundas oportunidades: Caminos alternativos a la violencia juvenil.

Justificación del Proyecto: "El desarrollo humano implica eliminar las barreras que impiden que las personas tengan libertad a la hora de actuar. Consiste en permitir que los grupos desfavorecidos y excluidos ejerzan sus derechos, expresen sus preocupaciones abiertamente, que se les escuche y que pasen a ser agentes activos que puedan definir su propio destino. Se trata de tener la libertar de vivir la vida que uno considera valiosa y de enfrentar sus circunstancias de manera adecuada" (Informe de Desarrollo Humano 2014, PNUD).

Período de Ejecución: Septiembre 2014 a diciembre 2014.

Cooperante: Catholic Relief Services (CRS)

Inversión total: \$39,440



Objetivo: Contribuir a la creación de las bases para un modelo comunitario intervención que reduzca los de violencia factores relacionada con las pandillas y fortalezca los procesos de construcción de paz en las comunidades, con la participación de actores claves como: párrocos, agentes de pastoral, familias, jóvenes y otros actores presentes en las zonas.

#### Grupo objetivo:

Comunidades en riesgo y/o con presencia de pandillas: Parroquias, Párrocos, agentes de pastoral, personal técnico de Cáritas.



#### Número de participantes:

- Parroquias beneficiadas 18,
- Caritas diocesanas participantes 7.
- **\*** Capacitados con la metodología de familias fuertes 325 personas.

#### Ubicación:

Diócesis	Parroquia	
Arquidiócesis	Monte Carmelo (San Martín)	
	La Santa Cruz (Sector Florencia)	
	San José Las Flores (Tonacatepque)	
	San Antonio (Planes de Renderos)	
Sonsonate	Substantial Control of the Control	
Santa Ana		
San Miguel		
Ordinariato Militar y Policial		

#### Principales actividades realizadas:

- # Talleres de capacitación sobre la metodología de familias fuertes
- Réplicas de talleres en parroquias
- # Elaboración de murales, recuperando espacios de convivencia.
- Pasantilla en EEUU, de un técnico de Caritas Oficina Nacional, sobre la prevención de la violencia.
- # Intercambio de experiencia con SEA de Los Ángeles EEUU.
- Reproducción de manuales de familia fuerte para las parroquias participantes.
- # Foros Diocesanos (2).
- **Conversatorio** con sacerdotes (1).
- # Intercambio de experiencias entre los equipos parroquiales (1).

#### **Principales logros obtenidos:**

- \* Las parroquias participantes cuentan con equipos capacitados (a nivel parroquial), y están reproduciendo la metodología de familias fuertes en la pastoral parroquial.
- # El trabajo de las caritas diocesanas ha sido fortalecido con esta metodología.
- # Caritas cuenta con un equipo facilitador de la metodología.
- # El trabajo con juventudes se ha fortalecido con el componente de familias fuertes.

#### Dificultades en la ejecución:

Muy corto el tiempo de ejecución



Jóvenes con propósito proyecto piloto para la reducción de vulnerabilidades sociales en jóvenes de Sonsonate y Zacatecoluca.

Fecha de inicio: Octubre de 2014 y finaliza 2016.

Cooperante: MISEREOR.

Inversión Total: \$ 150.000



#### **Objetivo:**

**Objetivo General:** Contribuir a la reducción de la violencia social a través de la promoción de una juventud actora y gestora de su propio desarrollo humano integral, que emprende acciones a favor de la integración social y la construcción de paz en sus comunidades.

#### **Objetivos Específicos:**

- 1. Promover procesos de transformación de factores de vulnerabilidad en las juventudes frente a la violencia.
- 2. Promover la integración de juventudes en espacios organizativos orientados a la promoción, defensa e incidencia sobre derechos humanos.
- 3. Apoyar la formación de líderes juveniles con capacidades para la promoción y dinamización de la organización juvenil.

#### **Grupo objetivo:**

El proyecto busca trabajar con 150 jóvenes entre 15 a 26 años y sus familias en los municipios de Izalco (Sonsonate) y Zacatecoluca (La Paz).

Los jóvenes con que se pretende trabajar de manera prioritaria presentan estas características:

1. Adolescentes y jóvenes provenientes de comunidades pobres, en donde es conocida la presencia de pandillas, identificadas por sus altos índices delincuenciales o de tráfico o consumo de drogas.



- 2. Jóvenes que han abandonado sus estudios o están en riesgo de abandonarlos.
- 3. Jóvenes que recurrentemente se han comportado de manera agresiva y violenta en sus familias, centros educativos o comunidades.
- 4. Jóvenes provenientes de familias disfuncionales, en las que no hay quienes ejercen el rol parental de manera efectiva o quienes ostentan ese rol no lo ejercen adecuadamente.
- 5. Niñas y /o adolescentes ejerciendo trabajo reproductivo en sus hogares.

#### Principales actividades realizadas:

- **Desarrollo** de proceso formativo.
- \* Asesoría para acceso a oportunidades de desarrollo.
- \* Mapeo de actores.
- # Establecimiento de la red de aliados.
- Desarrollo de iniciativas productivas.
- \* Taller de sensibilización sobre trabajo con juventudes, dirigido a Cáritas que no trabajan en ello.
- # Organización y seguimiento de grupos juveniles comunitarios.
- Realización de acciones a nivel municipal por la defensa de los DDHH.
- **Creación** de redes juveniles.
- **Escuela de formación de líderes.**

#### Pastoral de Migrantes, Refugiados y Trata.

#### Justificación del Proyecto:

La migración y el desplazamiento forzado de las comunidades cada año se incrementan y no existe organización alguna que trate de protegerles, apoyarles, brindarles una acogida digna, asesorarles y enseñarles que tienen derechos y nadie se los puede violentar y que además existen organismos internacionales que les puede dar protección.

La Pastoral de migrantes, refugiados y trata, está respondiendo al clamor de la población migrante a través de acciones de incidencia que ayuden a mejorar las condiciones de los migrantes en los países de origen, tránsito y destino, acciones de sensibilización a la sociedad civil y autoridades gubernamentales para que se respeten los derechos humanos de la persona migrante, protección a las víctimas de trata, etc. También se incide para que se creen programas reinserción para las personas retornadas.

#### **Objetivos:**

- Sensibilizar a las autoridades salvadoreñas sobre la necesidad de velar por el respeto de los derechos humanos de las personas en movilidad.
- \* Participar y acompañar a otras instituciones en las actividades que realizan.



#### Grupo objetivo:

Personas migrantes en tránsito, deportados y refugiados.



#### Principales actividades realizadas:

- **Conmemoración Masacre Tamaulipas México.**
- **Celebración de la Semana del Migrante.**
- \* Festival del migrante en San Miguel y Usulután
- **Foro del migrante**
- # La posada del migrante
- Reuniones de coordinación con diferentes instancias gubernamentales y no gubernamentales.
- # Firma de convenio con Cancillería
- Reuniones con CONMIGRANTES.

#### **Principales logros:**

- # Uno de los principales logros obtenidos en este año ha sido la visibilidad, presencia y participación de Cáritas El Salvador a través de la Pastoral de Migrantes, refugiados y trata.
- Se logró fortalecer el colectivo de organizaciones con inspiración católica, con quienes hemos realizado actividades en favor de la población migrante y víctimas de trata. Este espacio también ayudo a Cáritas a fortalecerse en el trabajo con jóvenes y adultos potenciales migrantes.



- # Llegar a buena parte de la población del oriente del país con la participación en el Festival del Migrante, actividad organizada por la Cáritas Diocesana de San Miguel.
- En la frontera entre El Salvador y Guatemala (Frontera la Hachadura) se realizó una eucaristía en favor de los y las migrantes que a diario transitan por dicha frontera y a los que en alguna ocasión le han sido violentados sus derechos humanos, a esta celebración asistieron personas migrantes, Directores de las Cáritas Diocesanas de Sonsonate y Santa Ana, el lema de esta actividad fue "Caminando con Jesús y Sin Fronteras"
- Se logró la firma del convenio de cooperación entre Cáritas El Salvador y el Viceministerio para Salvadoreños en el Exterior.
- \* Se iniciaron conversaciones con el Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados para la firma de un convenio de asociación.

#### Dificultades en la ejecución:

\* No se tienen un proyecto específico que apoye la realización de las acciones planificadas.

# EJE DE DESARROLLO HUMANO INTEGRAL, SOLIDARIO Y SOSTENIBLE.



..."Si las personas siguen corriendo el riesgo de recaer en la pobreza debido a factores estructurales y vulnerabilidades persistentes, el progreso del desarrollo continuará siendo precario. La erradicación de la pobreza no es solo cuestión de "llegar a un punto cero", sino también de permanecer allí" (Informe sobre Desarrollo Humano 2014, PNUD).

En este año la sequía prolongada de más de 35 días que afectó a todo el país, pero principalmente al corredor seco el norte de los departamentos de San Miguel, Santiago de María, San Vicente, Chalatenango y Santa Ana. Esto agudizó el problema de inseguridad alimentaria en la población del país.



Proyectos "Seguridad Alimentarias una estrategia vinculada a la organización e incidencia socio política".

#### Justificación del Proyecto:

"Aquellos que viven en la extrema pobreza y la escasez se encuentran entre los más vulnerables. Pese a los progresos recientes en la esfera de la reducción de la pobreza, más de 2.200 millones de personas que se encuentran en situación de pobreza multidimensional o cerca de ella ... Alrededor del 12 % (842 millones) de la población padece hambre crónica y casi la mitad de los trabajadores (más de 1500 millones) tienen empleos informales o precario.... Tres cuartas partes de los pobres del mundo viven en zonas rurales, donde los trabajadores agrícolas son los que sufren la prevalencia más alta de la pobreza. Se encuentran atrapados en ciclos insolubles de baja productividad, desocupación estacional y salarios bajos y son en particular vulnerables a los cambios en los patrones climáticos". (Informe sobre Desarrollo Humano 2014, PNUD).

El proyecto está contribuyendo a disminuir la inseguridad alimentaria de las familias participantes. Con la implementación del proyecto se ha promovido el derecho de las personas a organizarse y a participar como ciudadanos en la búsqueda de mejores condiciones para el desarrollo familiar y comunitario, especialmente considerando que en la Constitución de la República y en el Código Municipal se confieren estos derechos a los habitantes de las comunidades y se faculta y obliga a las municipalidades para promoverlos y garantizarlos.

Cooperante: Cáritas Noruega-NORAD

Período de Ejecución: Mayo 2013 a Diciembre 2017.

#### Inversión total:

Primer Año	\$ 386,000.00
Segundo Año	\$ 449,468.56
Total hasta el año 2 de ejecución	\$ 835,468.56

#### **Objetivos:**

**General:** Aumentar la seguridad y soberanía alimentaria de los productores de las comunidades más vulnerables y fortalecer la organización civil y comunitaria para la incidencia sociopolítica.

**Específico 1**: 2500 hogares en 20 comunidades aumentan sus conocimientos sobre sus derechos y deberes ciudadanos fortalecen sus capacidades de gestión de proyectos y servicios ante las autoridades y su capacidad de organización comunitaria para la incidencia sociopolítica.

**Específico 2:** 2500 hogares en 4 comunidades tienen acceso suficiente y estable a una alimentación nutritiva



# Grupo objetivo:

Campesinas, campesinos, pequeñas y pequeños productores; poblaciones vulnerables.

**Número de participantes:** 1,000 familias distribuidas en 20 comunidades

# **Ubicación:**

DIOCESIS	MUNICIPIO	COMUNIDADES
Sgto. De María.	Usulután	1) La Cañada 2) Botoncillo 2 3) Limón 4) Icaco 5) Narváez
Zacatecoluca	Tecoluca	1) Las Pampas 2) La Ceiba 3) Madre Tierra 4) Santa Mónica
San Vicente	San Vicente	1) Valle Nuevo 2) San Juan Buena vista "La Arenera"  3) La Galera 4) El Junquillal
Sonsonate	San Julián	<ol> <li>Palo Verde</li> <li>El Palmar</li> <li>Vía Italia</li> <li>Agua Shuca</li> </ol>
Arquidiócesis de San Salvador	San José Guayabal	1) Los Rodríguez 2) Los Meléndez 3) Animas de Guayabal 4) Piedra labrada

# Principales actividades realizadas:





- # Foro Nacional de Soberanía y Seguridad Alimentaria que contó con la participación de líderes comunitarios de todo el país e incluyó a todas las Diócesis, logrando consolidar una posición institucional respecto al tema.
- Dos foros regionales sobre cambio climático y seguridad alimentaria.

  Participaron más de 500 hombres y mujeres de las comunidades del proyecto.



- # Jornadas de fortalecimiento en las comunidades impartiendo talleres sobre:
  - ✓ Proceso de legalización y operación de las ADESCOS
  - ✓ Conformación, reconstitución y fortalecimiento de las ADESCOS
  - ✓ Cambio climático, agricultura sostenible, semillas criollas, técnicas de agricultura sostenible, silos metálicos, panadería, especies menores, etc.
- Giras de intercambio de experiencia en proceso de seguridad alimentaria y organización comunitaria, selección masal de semillas criollas de maíz y frijol.
- Construcción de bio-digestores, peceras y huertos familiares en diferentes comunidades.

#### **Principales logros obtenidos:**

Se generaron capacidades para que las comunidades elaboren propuestas de perfiles de proyectos encaminados a mejorar la seguridad alimentaria; en este proceso se incluye el análisis del Código Municipal, para que los titulares de derechos reconozcan y exijan los mismos y tengan claro su ubicación en relación con los titulares de obligaciones.



- \* La estructura de gestión utilizada por el proyecto se considera muy buena ya que la estrategia de trabajo y las diferentes coordinaciones que se están realizando con la diferentes instituciones están dando los resultados que se esperan principalmente hacia la organización e incidencia.
- Los líderes comunales y miembros de ADESCOS motivan, coordinan e impulsan el trabajo en las comunidades con los demás miembros de agricultores de las comunidades. Las ADESCOS respaldan el trabajo legal y forman parte de los espacios de participación que genera el proyecto.
- \* Participación de un mayor número de personas, identificando a través de ellos los recursos con los que cuenta cada comunidad y las posibles alternativas productivas que pueden desarrollarse en cada una de ellas, haciendo uso de los recursos y potencialidades existentes.
- En las 5 Diócesis se han dado pasos importantes para la conformación de la red de pequeños productores, se tienen los comités de seguridad alimentaria que serán la base de la red. Estos comités estarán sustentados y reconocidos bajo las respectivas ADESCOS de sus comunidades y con ellos se ha de impulsar el proceso de trabajo en redes para la seguridad alimentaria y la incidencia sociopolítica.
- Se realizaron giras de intercambio de experiencia con otras redes establecidas en las diócesis participantes u otro tipo de experiencias que puedan contribuir a orientar el trabajo de la red y mesa diocesana. Además de organizar y participar en foros sobre la propuesta de ley de seguridad y soberanía alimentaria.





- Capacitados los productores y miembros de las ADESCOS, con el apoyo de la oficina nacional de Caritas se da seguimiento al involucramiento y participación en el espacio que impulsa la propuesta de ley sobre seguridad / soberanía alimentaria dentro de la Mesa Nacional de Soberanía y Seguridad Alimentaria.
- # En todas las comunidades se conformaron las comisiones comunales de protección civil, con su respectivo directorio y su plan comunitario (algunas todavía están en proceso de redacción) y todos fueron capacitados en el tema de Gestión de riesgos.
- Se realizaron giras de intercambio relacionadas al tema de bancos de semillas; la visita a huertos caseros; producción de peces y granjas de producción de aves de corral, entre otras, que contribuyen a la motivación personal de las familias locales y la adquisición de experiencias en el manejo adecuado de estas alternativas.



- \*\* Se impartieron talleres sobre Cambio Climático y seguridad alimentaria, Propuestas de Ley, participación ciudadana, agricultura orgánica, transgénicos. Con el fin de que las familias de las comunidades estén informadas y tengan una participación más consciente.
- Se introdujeron, con mucha aceptación de parte de las comunidades, las semillas criollas y los materiales vegetativos resistentes a sequia o a exceso de lluvias, lo que permitió iniciar un proceso de conservación de suelos con los productores de las comunidades, considerando lo fundamental de la salud del suelo para la productividad y por ende para la seguridad alimentaria.
- \* Los productores han implementado la técnica de elaboración de abonos orgánicos para prepararse para la próxima época de siembra, con mejores capacidades productivas.
- Se crearon bancos de semillas comunitarios. Esto permitió disminuir el impacto de la sequía, comprobando que las reservas de semilla de maíz criollo variedad Santa Rosa, Catracho y Pasaquina pueden ser una opción para enfrentar esta crisis.

#### Dificultades en la ejecución:

- \*\* No todas las familias asisten al proceso de aprendizaje, lo que limita ver algunos avances del trabajo agropecuario.
- La presencia de instituciones con enfoque asistencialista que le baja el entusiasmo a la población, de impulsar más su trabajo de forma orgánica. Esto está dificultando llegar a la meta de los 1000 hogares a atender este año.





- Presencia delincuencial por las maras. Esto produce cierto temor en las familias de las comunidades a desarrollar su trabajo con normalidad. Los jóvenes emigran pues son amenazados por las maras.
- La campaña política y las elecciones presidenciales que desviaron el trabajo de las alcaldías hacia acciones meramente proselitistas dejando a un lado el trabajo comunitario.
- En la Arquidiócesis de San Salvador la situación que ha limitado los resultados planteados para el periodo, es la revisión del estado del funcionamiento legal y operativo de las organizaciones comunitarias (ADESCOS), así como el cambio de personal técnico del proyecto.
- # El bajo nivel de involucramiento de jóvenes a este esfuerzo comunitario.
- La cultura imperante en los gobernantes no siempre pasa por cumplir y hacer cumplir el derecho a la seguridad alimentaria.
- # El país no cuenta con una ley que garantice de manera correcta el derecho a la seguridad alimentaria y el derecho de los pueblos a elegir qué producir.
- Falta de conocimiento de las familias sobre sus derechos y deberes ciudadanos, así como de sus capacidades organizativas y de gestión de proyectos, que permitan alcanzar niveles de influencia en los gobiernos locales o en el central.

#### ¿Qué ha hecho este proyecto en mi vida?

# Los beneficios de la organización en mi comunidad.

La comunidad "La Galera" se encuentra en el Municipio de San Vicente, en la diócesis del mismo nombre. Dista 25 kilómetros de la cabecera departamental. La Galera cuenta con una población de 295 familias, en su mayoría de muy bajos recursos económicos y la inversión social realizada aquí ha sido relativamente baja. De ahí que sus habitantes desde 1989 evidenciaran la necesidad de organizarse para hacer llegar los beneficios del desarrollo a su localidad, por ello en ese año crear la Asociación de Desarrollo Comunal (ADESCO). Sin embargo "es necesario decir que desde sus orígenes"



no tuvo el buen y adecuado funcionamiento requerido para lograr una gestión efectiva y así alcanzar el desarrollo dentro de ella y hacia la comunidad", recuerdan Andrés Rivera (Vicepresidente) y Joselyn Barahona, quienes forman parte de la actual estructura organizativa Andrés es ¿un campesino de 22 años que ha venido participando en las acciones generadas desde el proyecto "Seguridad Alimentaria: una estrategia vinculada a la organización e incidencia socio política"; Joselyn a sus años, quien colabora como promotora de salud en su comunidad, es ahora otra de las impulsoras de las mejoras comunitarias generadas desde este proyecto? Ambos forman parte de la actual ADESCO, a la que reconocen como "ADESCOLAGA" (Asociación de desarrollo Comunal La Galera).

"La ADESCO inicial fue decayendo por el individualismo que existía entre los líderes, así como por intereses particulares y partidarios; faltaba "espíritu de servicio, voluntad y responsabilidad para trabajar en pro de la comunidad y sus habitantes. Era un grupo sin unificación, sin motivaciones, con conceptos de desarrollo muy reducidos, que buscaban el bien propio y el de sus familias", explica Andrés.

El que una ADESCO funciones bien es de vital importancia para las comunidades, debido a que esta estructura representa a la comunidad y realiza las gestiones de proyectos. De su buen o mal funcionamiento depende que se dé a conocer unidad y transparencia en la organización o lo contrario. "Es importante que las instituciones capaciten a las ADESCOS como lo ha venido haciendo CARITAS en la Diócesis de San Vicente, a través del Proyecto de Seguridad y Soberanía Alimentaria," dice Joselyn haciendo referencia a la formación que han recibido a través del Proyecto de Seguridad y Soberanía Alimentaria: Una Estrategia Vinculada la Organización e Incidencia Sociopolítica. "Esto nos ha ayudado y motivado a trabajar por la comunidad, porque hemos adquirido mayor responsabilidad y compromiso para trabajar por el desarrollo de las comunidades. Hemos tenido cambios significativos", agrega.

"En esta formación tuvo una gran influencia CARITAS, como una institución que me dio las herramientas metodológicas, de gestión... hemos tenido talleres, capacitaciones en organización comunitaria y Gestión de proyectos..." aclara Andrés Rivera, según él el proceso formativo les permitió "eliminar conceptos equivocados, por ejemplo sobre la participación ciudadana y ampliación de conceptos reducidos sobre la gestión comunitaria".





Es así como en la comunidad la Galera en el 2014 renace la ADESCOLAGA, con nuevos miembros, como el Presidente Fidel Antonio Renderos y algunos como el Vicepresidente de la misma, Andrés Rivera, quien ya trabajaba en la primera estructura.

Joselyn comparte que la ADESCOLAGA, gracias al empuje de sus miembros tiene ya "iniciativas propias, como la creación de comités: Seguridad Alimentaria, Agua, Medio Ambiente y Salud entre otros", esta miembro de la actual ADESCOLAGA comenta que esto ha sido de utilidad "para una integración en donde todos se sientan útiles e importantes en todos los aspectos dentro de la estructura ADESCOLAGA", recuerda que "todo esto dio la pauta para lograr gestionar proyectos que se han elaborado, inclusive los que hasta el día de hoy siguen en ejecución, como por ejemplo los que se ejecutan en relación a la seguridad y soberanía alimentaria, así como los huertos caseros, usando un sistema de riego por goteo; el proyecto de pecera, y la crianza de cerdos, con la finalidad de ayudar a la producción interna para consumo propio; así como otros, dentro de estos resalto la pavimentación de las calles principales que usan todas las personas, al igual que la ayuda a los micro empresarios informales", Joselyn considera que todo este esfuerzo ha permitido que vaya "mejorando el desarrollo de la comunidad, haciendo que esta se fortalezca, mejorando sus relaciones dentro de la organización comunitaria".

Por su parte Andrés considera que "CARITAS, Diócesis de San Vicente es un apoyo, para el fortalecimiento de la organización de la comunidad. Esto ya ha dado sus primeros cimientos, en las gestiones y compromiso de las personas, y se puede apreciar objetivamente en nuestro lugar", reflexiona, al tiempo que señala que él representa a su comunidad en red de la zona norte de San Vicente y a la mesa de seguridad Alimentaria departamental Integrada en la Zona norte de San Vicente y Tecoluca. Esta estructura ha sido creada con el apoyo de Cáritas para integrar los



esfuerzos de las ADESCOS de las diferentes comunidades que participan en el proyecto.

"Cabe mencionar que estos espacios de formación nos sirven para lograr grandes éxitos, que ya existen", agrega Andrés, "es importante reconocer que en un futuro nos vemos con nuevos liderazgos, personas jóvenes integrando las ADESCOS con ideas diferentes (ADESCOS con equidad de género y juveniles). Caritas Diócesis de San Vicente es una escuela para cada uno de los habitantes que participan en la formación de organización", finaliza reflexionando Andrés.

Las comunidades que integran este proyecto en la Diócesis de San Vicente son: La Arenera, La Galera, Valle nuevo y Junquillal; en todas ellas la experiencia de organización, con sus propios matices ha venido dando sus frutos, al igual que en las comunidades de las otras Diócesis participantes.

Proyecto "Incorporando estrategias de adaptación del cambio climático en sistemas de producción agrícola en comunidades pobres y vulnerables en la zona oriental de El Salvador".



Justificación: El informe de índice de riesgo climático elaborado Germanwatch en 2011 determinó que Tailandia, Camboya y El Salvador (en ese orden) fueron los países en desarrollo más afectados eventos climáticos extremos. Los indicadores ambientales estiman que El Salvador cuenta solamente el 13% de cobertura boscosa y el 40% del suelo presenta

condiciones de erosión severa. Se estima que cerca de 50 millones de toneladas métricas de suelo se pierden anualmente debido a la erosión, y que gran parte de los 1,824 milímetros cúbicos de lluvia anuales se pierde a través de la escorrentía superficial. Otra situación crítica es la pérdida de cobertura vegetal asociada al cambio de uso de suelo, lo cual genera pérdida importante de biodiversidad, degradación del suelo, deterioro, pérdida de resiliencia, y un incremento en la vulnerabilidad de las comunidades de cara a desastres naturales y eventos climáticos extremos (Lambin y otros, 2003).

En un reciente estudio de suelos en Centro América realizado por FAO reveló que los periodos secos largos en la época lluviosa y el uso inadecuado de la tierra han ubicado a 25 municipios en El Salvador (incluidos los del proyecto propuesto) en riesgo potencial de padecer de sequía severa. La población en dichas áreas está en grave



peligro de sufrir los efectos a corto plazo en la producción agrícola y seguridad alimentaria a medida que los suelos pierden su capacidad de producir.

**Cooperante:** Catholic Relief Services (CRS) con fondos provenientes de la subvención de Margaret A. Cargill Foundation.

Período de Ejecución: 01 de octubre de 2013 a 30 de mayo de 2015.

**Inversión total:** \$293,364.00

#### **Objetivos:**

**Objetivo General:** "Comunidades rurales pobres aumentan su capacidad de resiliencia y mitigan el impacto de los desastres mediante la adopción de un enfoque integrado de reducción de riesgos de desastres".

#### **Objetivos Específicos:**

- 1. Gestión del Riesgo y reducción de Vulnerabilidad. Comunidades mejoran sus capacidades e implementan estrategias más efectivas para la reducción de riesgo por desastre y adaptación al Cambio Climático.
- 2. Gobernabilidad Local. Comunidades participan e influencian el desarrollo de políticas locales y nacionales de desarrollo productivo sostenible y estrategias de reducción de riesgo de medios de vida y recuperación.
- 3. CRS, socios y comunidades implementan procesos para el mejoramiento continuo del aprendizaje y la investigación de resiliencia en medios de vida y estrategias de recuperación.

Grupo objetivo: La intervención tomará lugar en comunidades pobres de los municipios de Nuevo Edén de San Juan, San Gerardo y Sesori en el departamento de San Miguel; en Sociedad Departamento de Morazán y Santa Rosa de Lima en el Departamento de La Unión; todas en la zona oriental de El Salvador. Las comunidades focalizadas rara vez o nunca han recibido apoyo y recuperación de parte de Gobiernos locales o programas del Gobierno Nacional, durante períodos de sequía severa; tampoco han recibido apoyo para mitigar la sequía. Los participantes son productores y productoras cuyos medios de vida están vinculados a la producción de granos básicos para consumo humano así como la crianza de animales menores. Estos sistemas de producción actualmente emplean una variedad de prácticas insostenibles, incluyendo tala y quema, uso excesivo de agroquímicos, y fertilización inadecuada, todas contribuyentes a la degradación severa del suelo, el aumento en la erosión y en la contaminación del agua y suelo. Esto deja las áreas de producción más vulnerables a la desertificación. Otros participantes directos del proyecto incluyen: a) asociaciones de productores (ganaderos, horticultores, productores de granos, y pescadores), b) juntas de agua comunitarias, c) personal técnico de proyectos de desarrollo activos en la región, d) personal técnico de instituciones gubernamentales activas en la región, y gobiernos locales.



**Número de participantes**: 400 productores/productoras y sus familias

#### Ubicación:

	Comunidad	Pueblo	Municipio	Departamento	# Familias
1	El Peñón	El Peñón	Sociedad	Morazán	30
2	Trompina	Trompina	Sociedad	Morazán	40
3	Copetillo	Copetillo	Santa Rosa de Lima	La Unión	30
4	El Portillo	El Portillo	Santa Rosa de Lima	La Unión	20
5	San Sebastián	San Sebastián	Santa Rosa de Lima	La Unión	30
6	San Gerónimo	San Gerardo	San Gerardo	San Miguel	100
7	Jardines	Nuevo Edén de San Juan	Nuevo Edén de San Juan	San Miguel	75
8	Managuara	Sesori	Sesori	San Miguel	75
	Total				400

**Principales actividades realizadas**: Por ser un proyecto de aprendizaje, en conjunto con las comunidades y los ejecutantes, las principales actividades del proyecto se centran en el conocimiento de los contextos comunitarios y el fortalecimiento de los conocimientos de las comunidades para afrontar las situaciones que les afectan, su otra acción dentro del marco del proyecto es la implementación de alternativas de siembra y metodologías de prevención y mitigación de fenómenos y eventos adversos. Las principales actividades para los fines anteriormente descritos fueron:

# Elaboración de diagnósticos comunitarios, con la participación de líderes y miembros de las comunidades.





- Levantamiento de información esencial de las condiciones de la tierra, agua y recursos locales, por medio de aforos, análisis de suelos, controles de cambios climáticos y manejo de nuevas alternativas de siembras, resistentes a las condiciones climáticas y sequía.
- \* Se impartieron capacitaciones a líderes comunitarios, miembros de las organizaciones municipales, en temáticas de Gestión de Riesgo, Cambio Climático y manejo de suelos.
- # Elaboración de mapas de riesgos y vulnerabilidades de las comunidades participantes.

#### **Principales logros obtenidos:**

- # Diagnósticos comunitarios elaborados y socializados.
- # Implementación de nuevos tipos de cosechas, con mayor resistencia a los cambios ambientales.
- **Coordinación con entidades gubernamentales y municipales.**



- \*\* Beneficiarios con mayores conocimientos sobre el cambio climático y sus consecuencias en la productividad de las cosechas y afectación de suelos.
- Diagnósticos de las condiciones de suelo, agua y afectaciones climáticas socializadas con los beneficiarios y la comunidad en general, esto dará mejor comprensión de las necesidades de mejorar los procesos y metodologías de manejo de suelos y cosechas.

**Dificultades en la ejecución:** Aunque a nivel de los beneficiaros no se han tenido mayores contratiempos, si se ha tenido otro tipo de contratiempos que no han permitido cumplir con los tiempos de ejecución de algunas actividades, están dificultades han sido:

- \* La presencia de maras en algunas comunidades impidió al inicio del proyecto una total intervención.
- La afectación de canícula prolongada de sequía, durante los meses de julio y agosto del 2014, que disminuyó la participación de los beneficiarios en actividades de capacitación, ya que se enfocaron en la búsqueda de alternativas de siembra y medios de vida.
- # En algunos municipios las autoridades municipales no tenían apertura a la problemática de cambio climático, sequia, lo que dificultó iniciar con los procesos de capacitación a las organizaciones comunitarias y municipales.
- # El inicio del proyecto fue lento, dado que la metodología del proyecto es de aprendizaje, lo cual cambia el enfoque de trabajo de técnicos diocesanos, beneficiarios y líderes comunitarios.

#### Proyecto Del Café a Chocolate

#### Justificación:

Las cambiantes tendencias combinadas con la sobre dependencia del café de hogares rurales hace imperativo que los caficultores de baja altitud diversifiquen su producción. Los sistemas agroforestales diversificados les permiten a las familias mantener ingresos todo el año, evitando los meses de escasez a los que están sometidas las familias muy dependientes del café. Los Sistemas Agroforestales (SAF) les permiten a las familias aprovechar mejor sus pequeñas parcelas y son menos susceptibles a las tendencias climáticas. Además, pueden reducir la erosión dramáticamente, proteger fuentes hídricas, capturar carbón y proveer de hábitat a múltiples especies de flora y fauna. El cacao es una opción particularmente atractiva para los caficultores de baja altitud porque la altitud ideal del cacao es de 0-900 msnm.

El cacao cultivado a escala nacional puede proporcionar una respuesta valiosa a los desafíos sociales, económicos y ambientales que enfrenta actualmente El Salvador. El cacao proporciona importantes servicios de ecosistemas incluyendo reducción de erosión e incrementa la fertilidad del suelo, mejora la cantidad y calidad del agua, aumenta la biodiversidad en paisajes deforestados y fragmentados, y la secuestración de carbón. El SAF de Cacao puede generar importantes oportunidades de empleo e ingresos para pequeños productores y comunidades rurales y son activo de largo plazo para los productores y sus familias.





Pese a su importancia en la Mesoamérica pre colonial, la producción del cacao es prácticamente inexistente en El Salvador moderno. Ahora está posicionado para un regreso importante. El esfuerzo piloto propuesto con los caficultores de baja altitud es un paso importante hacia el lanzamiento de un esfuerzo nacional para revitalizar el sector cacao del país. El proyecto también generará aprendizaje con base en evidencia sobre lo que se requiere para que los caficultores de baja altitud transiciones exitosamente del café al SAF diversificado.

Cooperante: Fundación Howard G. Buffett

#### Período de Ejecución:

El proyecto tiene una duración de cuarenta y ocho meses, comenzando el 15 de Diciembre 2013 y finalizando el 01 Noviembre de 2017.

Inversión total: USD\$ 806,134.



Osman Puente, de la comunidad de los Vásquez, muestra la parcela de cacao que sembró con las plantas que le fueron entregadas del proyecto. Su diseño fue de cacao plátano y forestales. Y en la parte de abajo se muestra las labores de limpieza de la parcela de cacao de la cooperativa El Salto

Objetivo: El objetivo del proyecto "500 pequeños caficultores y sus familias en el EI occidente de Salvador han mejorado sosteniblemente sus niveles de vida".

Grupo Objetivo: 500
pequeños
caficultores, tanto
individuales como
cooperativas
establezcan al
menos 625
hectáreas de
sistemas
agroforestales

diversificados con base en cacao, establezcan un centro de acopio y procesamiento propiedad de los productores, y generen una estrategia de influencia para obtener apoyo del sector público para esfuerzos futuros para la diversificación del cacao. Comprende caficultores que cuentan con áreas que van de 0.70 ha hasta 17.5 ha, de los cuales el proyecto contempla cubrir en un 70% a productores que van desde 0.70 ha hasta 3.5 ha y en un 30 % a productores con áreas mayores a 3.5 ha y menores o iguales a 17.5 ha.



#### Ubicación:

Diócesis	Departamento	Municipio
Santa Ana	Santa Ana	Chalchuapa
		Candelaria de la Frontera
	Ahuachapán	Ahuachapán
		Atiquizaya
		Jujutla
Sonsonate	Sonsonate	Santa Catarina Masahuat
		Izalco
		Armenia
		San Julián

#### Principales actividades realizadas:

- \* Presentación del proyecto a productores para selección de beneficiarios en las diferentes zonas de influencia del proyecto.
- Establecimiento de 46.9 hectáreas de cacao, mediante sistemas agroforestales SAF'S cacao; para lo cual se entregó como aporte del proyecto la cantidad de 24,000 plantas de cacao y 1,505 cepas de plátano cuerno enano y guineo de seda para implementación de los sistemas SAF. Así mismo se tiene contratada la compra



de 6,000 cepas más, lo cual asegura su establecimiento en los primeros meses del año 2.

- El número de productores y familias participantes en el primer año de ejecución del proyecto asciende a 163 personas, teniendo identificados y seleccionados a la fecha 438 productores. Quienes han sido oportunamente capacitados a través las ECAS y otras actividades de formación y capacitación entre los que destacan los intercambios de experiencias.
- Los sistemas agroforestales implementados han sido diseñados en forma participativa entre el equipo técnico y los productores y productoras beneficiarias directas del proyecto. Las condiciones climáticas y agronómicas de las parcelas, así como las posibilidades económicas de los productores han sido los factores determinantes de los 5 tipos de diseños de SAF´S CACAO elegidos; mismos que han sido desarrollados en sus respectivas parcelas, éstos son:



- √ Café + cacao + plátano cuerno enano
- √ Café + cacao + guineo de seda
- ✓ Café + cacao + plátano +guineo + frutales
- ✓ Café + cacao + árboles maderables
- ✓ Café+ cacao + guineo+ bálsamo.
- \* Capacitación del equipo técnico del proyecto en cálculo de áreas de recarga y la herramienta para el manejo de cuencas hidrográfica SWAT.
- # Elaboración de planes de manejo de zonas de recarga de fuentes de agua.
- # Implementación de prácticas mejoradas para gestión de agua y suelo.

#### **Principales logros obtenidos:**

- La identificación de las familias que potencialmente serían las beneficiarias directas del proyecto. Esta acción ha permitido que a la fecha se disponga de un total de 438 productores e igual número de familias seleccionadas como participantes del proyecto; de éstas, 163 productores ya participan en la implementación de 46.9 has. de cultivo en sistemas SAF.
- La proyección prevista para el año 1 de ejecución del proyecto fue superada, pues la implementación de las parcelas se había previsto iniciar hasta el año 2 del proyecto, según el POA 1. Sin embargo las condiciones financieras del proyecto favoreció la aceleración del proceso y mediante la adquisición de las plantas directamente de viveros privados se pudo concretar el establecimiento de las 46.9 has. antes referidas.



# El equipo técnico se ha visto fortalecido con la integración al proceso de ejecución de al menos un técnico de las unidades ambientales de las alcaldías localizadas en el área geográfica de intervención del proyecto,



- Se ha logrado determinar los modelos SAF a promover. A través de un proceso participativo de estudio y discusión entre los equipos técnicos destacados en cada una de las diócesis y los productores beneficiarios del proyecto, se ha llegado a la conclusión que serían 4 modelos de SAF a implementar con los productores de los departamentos de Santa Ana y Ahuachapan; y 5 en el departamento de Sonsonate.
- \*\* Se han desarrollado 8 escuelas de campo; con la participación promedio de 20 agricultores en cada una.
- **Se tienen importantes alianzas con actores estratégicos del desarrollo local**
- \*\* La participación activa en la mesa técnica de cacao en el marco de la Iniciativa Nacional de Cacao (INC), hoy Alianza Cacao El Salvador, ha permitido lograr mayores niveles de influencia y contactos con actores estratégicos de la cadena como lo son: las universidades, el Ministerio de Agricultura y Ganadería y en general con las organizaciones participantes de la INC.

#### Dificultades en la realización:

- El escaso conocimiento técnico y la falta de experiencia de los productores sobre sistemas SAF cacao, obliga intensificar y a profundizar los procesos de capacitación a los diferentes niveles, buscando metodologías que faciliten el aprendizaje y favorezcan la toma de decisiones de inversión en el rubro.
- # Falta de material genético de cacao y de caracterización del mismo en El Salvador, por lo cual se deben aprovechar investigaciones que instituciones aliadas, estén desarrollando tanto a nivel nacional como internacional.
- \* Ante la falta de líneas de crédito que apoye el establecimiento de sistemas SAF cacao, debe fortalecerse las relaciones con instituciones financieras públicas y privadas para aumentar la capacidad de inversión de los productores.
- Las condiciones heterogéneas de las fincas de café dificultan la implementación de un solo modelo de sistema SAF, por lo que se requiere buscar soluciones alternativas propias a los requerimientos de manejo agronómico de las parcelas de cada productor.
- Los caficultores son en su mayoría personas mayores de 40 años lo cual obliga a buscar mecanismos de incentivos para involucrar a los jóvenes en el manejo de fincas bajo el sistema SAF.

# Alianza Cacao El Salvador



# Justificación del proyecto:

Este proyecto busca dar respuesta a retos de desarrollo apremiantes. Cultivado a escala nacional, el cacao tiene el potencial de aumentar la biodiversidad del país,



restaurar ecosistemas degradados, mejorar la calidad de los recursos de suelo y agua, y fomentar el potencial de adaptación de cara a los fenómenos meteorológicos extremos actuales y futuros. Los sistemas agroforestales con cacao (SAF)6 tienen potencial para aumentar las oportunidades de ingresos de productores y de empleo, para mejorar la seguridad económica



de los hogares, y crear oportunidades no agrícolas de pequeñas empresas para las mujeres y los jóvenes que viven en las zonas rurales. Los SAF con cacao también pueden representar parte de la solución a la crisis de la roya de la hoja del café en El Salvador, sobre todo entre los pequeños productores en las elevaciones más bajas para quienes el café es cada vez menos viable dados los efectos del cambio climático, lo cual les permite diversificar.

La Iniciativa Nacional del Cacao contribuye a la Estrategia de Cooperación para el Desarrollo de País de USAID El Salvador (CDCS) de 2013 a 2017. La meta de la CDCS es ampliar "el crecimiento económico general con seguridad en El Salvador".

**Cooperante:** Catholic Relief Services (CRS) ha desarrollado la Iniciativa Nacional del Cacao de El Salvador (La Iniciativa), integrado por los socios del consorcio Lutheran World Relief (LWR), TechnoServe (TNS), CLUSA-El Salvador, y la Fundación Howard G. Buffett, socio del sector privado.

Inversión total primer año: \$551, 975.00

Período de ejecución: Diciembre 2014 a septiembre 2019.

**Grupo objetivo:** Diez mil productores, especialmente pequeños productores afectados por la enfermedad de la roya del café.

**Objetivo General:** Siembra de 10,000 hectáreas de cacao bajo el sistema agroforestal SAF.

#### Principales actividades realizadas:

- Se realizó contratación de personal, se inició la organización interna y la participación en el proceso de información sobre lineamientos de ejecución del proyecto en sus diferentes niveles.
- Información y proceso de inducción a personal técnico de las diferentes diócesis sobre contenido del proyecto.
- # Iniciado el proceso de información a productores potenciales a participar como socios del proyecto.
- # Identificación de lugares potenciales para el establecimiento de viveros.
- Iniciado el proceso de sociabilización de productores sobre el contenido del proyecto en toda la cadena de valor con énfasis en la fase de producción.



También hemos iniciado el proceso de planificación sobre las estrategias de capacitación a implementar en los diferentes actores tales como, productores, promotores y personal técnico.

Con consultores de apoyo en el tema viveros se ha

iniciado el proceso de diagnóstico y planeación de establecimiento de viveros.



#### **Principales logros obtenidos:**

- # Identificación 290 productores interesados en siembra de cacao.
- # Identificación de 8 lugares para el establecimiento de viveros para cacao.
- Contratación de 9 técnicos para capacitación y asistencia técnica para cultivo de cacao.



**Justificación del Proyecto:** Un análisis exhaustivo de la capacidad institucional de Cáritas El Salvador, indica que entre las deficiencias más frecuentes en la atención a emergencias están: la alta rotación de personal que depende de proyectos con financiamiento externo y la falta de procesos formativos institucionalizados de preparación y respuesta.

La situación anterior hace necesario la implementación de un proceso que ayude a definir de buena forma, un plan de fortalecimiento de capacidades institucionales, que nos permitan poder actuar, en futuras intervenciones, de forma oportuna, y dentro de los estándares internacionales de la atención a emergencias, con herramientas institucionalizadas de fácil aplicación para el personal técnico, administrativo y el nivel directivo de Caritas, independientemente de la existencia o no de un proyecto.

Cooperante: Cáritas Alemania.

Período de Ejecución: Del 01.01.2014 hasta el 31.12.2014

Inversión total: \$40,800.00

**Objetivos:** 

**Objetivo general:** 



Un equipo operativo nacional con capacidades para levantar evaluaciones de daños, diseñar llamados de emergencia (EA), ejecutar eficiente y eficazmente los mismos, rendir cuentas e informar transparente y oportunamente.

#### **Objetivos específicos:**

- 1. Una herramienta EDAN institucionalizada para identificar y registrar de forma cuantitativa y cualitativa la extensión, gravedad y localización de un evento adverso y sus consecuencias para facilitar la toma de decisiones en todos los niveles de responsabilidad del manejo de la situación.
- 2. Caritas El Salvador, cuenta con procesos de inducción y capacitación para el personal operativo y financiero que asegura el diseño, la formulación, gestión y ejecución adecuada de los llamados de emergencia (Emergency Appeal, Flash Appeal) de conformidad con las normas que indica el Tool Kit de CI.
- 3. Caritas El Salvador, cuenta con procesos formativos y personal capacitado que asegura la rendición de cuentas con estándares mínimos y la observancia de los códigos éticos de conducta, normas ESFERA y de CI.
- 4. Caritas El Salvador, elabora y/o actualiza protocolos y procedimientos país, integrándolos a la respuesta y coordinación con las diócesis, oficina nacional y zona CAMEX, debidamente consultados y socializados.

**Grupo objetivo:** Personal técnico y financiero de las 9 oficinas diocesanas y oficina nacional de Cáritas de El Salvador.

**Cantidad de beneficiados:** Beneficiarios directos: 3 personas de cada diócesis, dos técnicos y un contador, y de oficina nacional 3 personas, dos técnicos y un asistente del eje de Desarrollo Humano.

**Ubicación:** Participan en el proceso de formación 7 diócesis, (Santa Ana, Sonsonate, Chalatenango, San Vicente, Zacatecoluca, Arquidiócesis, Santiago de María).

#### Principales actividades realizadas:



- Se realizaron 3 procesos durante el año 2014 sobre Fortalecimiento de capacidades para lo cual se impartieron 8 talleres los cuales son:
- a) Normas mínimas, códigos de ética y conducta.
- b) Manejo de información.
- c) Elaboración de proyecto y programas de emergencia.
  - d) Actualización de la

Caja de Herramientas (Tool Kit).

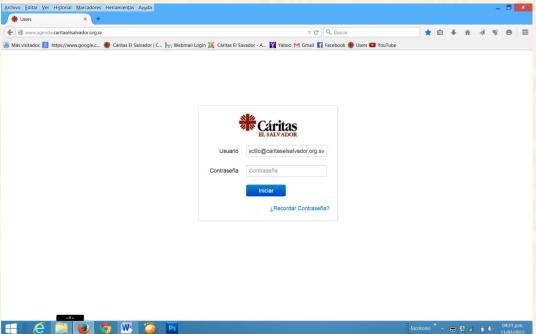
- e) Administración y Finanzas en Emergencias.
- f) Rendición de cuentas.



- g) Reducción de Riesgos de desastres.
- # En el segundo proceso se diseñan e implementan diferentes formatos de manejo de información no solo para uso en emergencias, sino para información general de las comunidades:
  - a) EDAN comunitario.
  - b) Recolección de información primaria comunitaria.
  - c) Informe de primeras noticias.
  - d) EDAN sequía.
  - e) Clasificación de eventos por diócesis.
- # En un tercer proceso, se define la necesidad de contar con un sistema en línea, para el manejo de información, sistematización, clasificación y análisis, el cual nos permita dar monitoreo y seguimiento a los eventos adversos y la identificación de posibles amenazas y vulnerabilidades.

## **Principales logros obtenidos:**

- \*\* Definido y conformado el Equipo Nacional de Gestión de Riesgo, integrado por personal técnico de 7 diócesis y 3 personas de oficina nacional de Cáritas El Salvador.
- # El apoyo de los directores diocesanos ha sido muy importante en este proceso, en el cual se ha involucrado e inclusive un director diocesano participa e integra el equipo nacional, en específico el Director de la Diócesis de San Vicente.
- Definición, Elaboración y estandarización de formatos para la recolección de información y un formato sencillo de EDAN comunitario, los cuales han sido trabajados por todos los miembros del equipo nacional de Gestión de Riesgo.



Diseño e implementación de herramienta digital, que nos permita el manejo y actualización de información, tanto en la atención a emergencia, como basé para la elaboración y gestión de proyectos de desarrollo como de prevención o mitigación, es una iniciativa que nace de la implementación del proyecto. Se continuara con el proceso de mejorar y aplicación durante el año 2015.



- \*\* Contar con dos (2) personas de cada una las siete (7) diócesis y que estos fueron designados por sus respectivos directores diocesanos, ha sido otro logro alcanzado con el proyecto, de tal manera que se sienten parte integrada del proceso.
- Definición de Curricula de capacitación de fortalecimiento de las capacidades del Equipo Nacional de Gestión de Riesgo de Cáritas El Salvador, aplicada en todo el proceso, y estandarizada para futuros fortalecimientos a nivel diocesano y oficina nacional.
- \*\* Borrador de procesos financieros y administrativos, elaborado, este será terminado para su aplicación en el próximo proceso de fortalecimiento (año 2015), el cual tendrá que ser aprobado por la junta nacional de Cáritas El Salvador.
- Debido a que la mayor parte de las capacitaciones fue impartida por personal técnico de Cáritas de El Salvador, pudimos tener un ahorro en el rubro de capacitaciones y con este fondo poder impartir el taller de Reducción de Riesgo de Desastres (RRD).
- Se imparte taller de Reducción de Riesgos de Desastres (RRD), el cual fortalecerá el conocimiento y aplicación de la Gestión del Riesgo, este taller se había programado para el mes de Diciembre del 2014, el cual ya había sido cancelado con los fondos disponibles, pero por problemas de festividades de fin de año y actividades de cierre, se reprogramo para el año 2015. Este taller es impartido por personal técnico de la oficina de Asistencia para Desastres en El Extranjero, de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID/OFDA.

## Dificultades en la realización:

- No se pudo contar en este proceso con todas las diócesis, quedando sin participar las Diócesis de San Miguel y la Diócesis Castrense y Militar, quienes por problemas de personal no pudieron en estos momentos designar personal técnico o administrativos en el proceso de formación e integración del equipo nacional.
- Poco tiempo para la implementación y diseño del sistema de información, se tendrá que seguir trabajando en próximos procesos en la depuración y dotar de una Tablet a cada diócesis, para que podamos manejar toda la información en línea.
- Aun se maneja a nivel de técnicos diocesanos y directores diocesanos, el ciclo de los desastres y la atención a Emergencias, como acciones principales de la gestión de Riesgos y sus fases, por lo que se está trabajando durante el proceso, el manejo de la gestión de Riesgos, como áreas, que es lo actualizado, iniciando desde el área de investigación hasta la reconstrucción.

## Fortalecimiento de las Capacidades de Preparación y Respuesta de Cáritas El Salvador.

**Justificación del Proyecto:** El proyecto se concentra en el fortalecimiento y desarrollo de capacidades para la preparación y respuesta ante eventos adversos, así como mejorar la coordinación de las acciones humanitarias.



La recurrencia de fenómenos adversos, como la recién depresión tropical 12E, que causo muchos estragos en todo el territorio nacional, contrasta con la débil capacidad de respuesta de Caritas de El Salvador.

Cooperante: NORUEGA

Fecha de inicio y de finalización: 01 Enero al 31 de Diciembre del 2014.

Inversión total: \$12,500.00

## **Objetivos:**

## **Objetivo General.**

Definición de un equipo operativo nacional con capacidades fortalecidas que no solo asuma la preparación y atención de emergencias, sino que también con un enfoque de reducción de riesgo de desastres RRD, aporte a la definición y elaboración de las herramientas técnicas que Cáritas debe asumir como procesos institucionales.

## Objetivos Específicos.

- a) Fortalecer y capacitar un equipo nacional de preparación y respuesta.
- b) Diseñar y homologar herramientas institucionales de Preparación y Respuesta a Emergencias y desastres en un sistema informático de sistematización de información.
- c) Fortalecer el conocimiento y análisis del contexto nacional sobre las vulnerabilidades y situación de las comunidades, parroquias y diócesis.
- d) Mejorar la coordinación de relación de trabajo entre las diócesis, oficina nacional, Cáritas hermanas y otras ong's.
- e) Fortalecer las capacidades de coordinación de preparación y respuesta de la zona.

## Grupo objetivo:

Todo el personal administrativo y operativo de las 9 Diócesis, que se ubican el territorio de el Salvador, en zonas muy vulnerables y el personal administrativo y operativo de la Oficina Nacional. Los beneficiarios indirectos del proyecto lo componen los habitantes de todo El Salvador, que se ubican en las áreas de operación de cada una de las parroquias y Diócesis.

**Cantidad de beneficiados:** Un aproximado de 143 personas, directores y personal asignados a programas o proyectos.

Ubicación: 9 Diócesis.

#### Principales actividades realizadas:

Foro nacional sobre el Cambio climático.

# Taller de análisis de contexto país y sus implicaciones en la vulnerabilidad.



Definición de sistema informático para el análisis de situación comunitaria y el seguimiento de afectaciones y eventos.

## **Principales logros obtenidos:**

- # Herramienta electrónica en diseño e implementación para el manejo de información, sistematización y análisis.
- # Equipo nacional de Gestión de Riesgo, organizado y en procesos de capacitación.
- \* Personal de Cáritas El Salvador e invitados institucionales y comunitarios con conocimientos de Cambio Climático.

## Dificultades en la realización:

Personal compartido con otras actividades, procesos y proyectos.

## Otras actividades del Eje de Medio Ambiente y Cuidado de la Creación.

# Fortaleciendo la voz de la Iglesia en relación a la minería metálica en El Salvador.



**Cooperante:** MISEREOR y Catholic Reliefe Service (CRS)

\*\* Tres foros abiertos sobre los mitos y las realidades de la minería metálica: San Miguel, San Vicente y San Salvador (con participación nacional).







\*\* Foro sobre la realidad de la minería y las consecuencias y repercusiones de la demanda de Pacific Rim con Obispo, sacerdotes y seminaristas de la Diócesis de San Vicente.



- # Apoyo a la realización de un foro público y otras actividades en Guatemala.
- Se preparó la visita del Presidente de la Comisión de Justicia y Paz de la Conferencia Episcopal de los Estados Unidos, Mons. Richard Pates en julio 2014. Objetivo de la visita conocer de primera mano la realidad de la amenaza minera en El Salvador, sosteniendo reuniones con Obispos, funcionarios, comunidades, periodistas, etc.
- \* Taller impartido a los sacerdotes de la Diócesis de Chalatenango, sobre mitos y realidades de la minería.
- Acciones de coordinación interinstitucional para hacer incidencia en tomadores de decisión para la aprobación del Artículo 69 de la Constitución de la República para reconocer el derecho humano al agua (Conferencias de prensa, programas radiales, impresión y divulgación de materiales de apoyo, seguimiento de las reuniones de la Comisión de Legislación y Puntos Constitucionales de la Asamblea Legislativa y al Pleno de la Asamblea Legislativa, elaboración de planes de acción conjuntos con instituciones de inspiración católica, acciones de coordinación, etc.).
- \* Acciones de coordinación interinstitucional para hacer incidencia en tomadores de decisión para la aprobación de la Ley General de Aguas. (Conferencias de prensa, programas radiales, seguimiento de las reuniones de la Comisión de



Medio Ambiente y Cambio Climático de la Asamblea Legislativa; reuniones con diputadas y diputados, etc.).



Esfuerzo con otras instituciones en el marco de la Mesa Nacional de Cambio Climático para posicionar el tema de manera técnica y científica en el ámbito nacional, con el Gobierno, buscando la concientización de esta caso entre estos y la población salvadoreña en general (Foro "Escenarios y desafíos de la sociedad salvadoreña ante el cambio climático", con la participación de la galardonada con el Premio Nobel de la Paz, Graciela Magrín; foros en las Diócesis de Santa Ana, Sonsonate, Zacatecoluca, San Vicente, Santiago de María y San Miguel; participación en espacios de coordinación con organizaciones gubernamentales e internacionales relacionadas con el tema).

# EJE DE LA ORGANIZACIÓN DE LA PASTORAL SOCIAL Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.

**Justificación:** Se realizan acciones en el afán de contribuir a que la institución Cáritas El Salvador, como la pastoral social de la Conferencia Episcopal de El Salvador (CEDES), realice de manera más eficiente y eficaz su labor, a fin de dar mejores respuesta a las necesidades de la sociedad salvadoreña, principalmente los más pobres.



## Principales actividades realizadas:



- \* Evaluación país del marco estratégico. (Dic. 2014)

  Con la participación de 7 diócesis y la oficina nacional se realizó la evaluación del plan estratégico de Cáritas El Salvador 2013-2015.
- \* Presentación al Ministerio de Gobernación de los nuevos Estatutos de Cáritas El Salvador. Estamos en el período de recibir y subsanar observaciones que sean realizadas por la institución gubernamental.
- \*\* Cáritas Parroquiales. Se ha ido conformando un equipo inter diocesano para ir conociendo y capacitándose sobre organización de Cáritas a nivel parroquial, con la participación de las Cáritas de Sonsonate, Arquidiócesis, Zacatecoluca, San Vicente, Santiago de María, San Miguel, Ordinariato Militar y Policial.
- Fortalecimiento y funcionamiento del espacio de apoyo a la gestión. Esta comisión ha estado dando atención y desarrollo al Plan de acción de sostenibilidad institucional. Este esfuerzo es abierto a la participación de todas las Cáritas.
- Realización periódica de las reuniones de Junta Nacional y la correspondiente sistematización de las mismas.
- Socialización con todas las Cáritas Diocesanas el Código de Ética y de Conducta de Cáritas Internationalis (CI), dando respuesta al requerimiento de CI.



- \* Cáritas El Salvador se encuentra al día con las cuotas estatutarias de membresía en la Confederación de CI, contando con el aporte de todas las Cáritas Diocesanas, quienes entre todas aportan el 50% del total de la cuota, el otro 50% lo cubre la oficina nacional.
- Se inició el proceso de autoevaluación de CI sobre estándares de gestión, desde la oficina nacional, junto con un informe de la auditoría externa sobre las normas contables.
- \* Se ha revisado el reglamento interno de trabajo y las políticas de control interno de la oficina nacional.
- \*\* Celebración del día de San Martín.

  Con la participación de 8 diócesis y la oficina nacional de Cáritas se conmemoró al patrono de Cáritas, fortaleciendo la oportunidad de compartir entre el personal institucional. Este año la organización estuvo a cargo de la Cáritas en la Diócesis de Zacatecoluca.

## **EJE DE COMUNICACIÓN:**

Justificación: Es fundamental tener los lineamientos y acciones de comunicación establecidas que permitan dar a conocer el ser y el quehacer de Cáritas en El Salvador. Para ello es necesario mantener los canales de comunicación que los actuales avances de comunicación permiten, tales como sitio web, Facebook, canal de youtube, etc. De igual forma es fundamental mantener informada a la población, así como realizar acciones de comunicación que apoyen el trabajo de incidencia que la institución realiza en distintas líneas.

## **Principales acciones realizadas:**



\*\* Se inició la transmisión del Programa radial de Cáritas "Cuidemos la casa de Todos", el cual arrancó el 15 de mayo. En el 2014 en total se emitieron 32

programas,

tratándose en ellas temas de interés para la sociedad desde el enfoque de la Pastoral Social, tales como agricultura, recurso hídrico, soberanía y seguridad alimentaria, el fenómeno de la migración, violencia, construcción de paz, etc.



Se organizaron 6 conferencias de prensa para plantear postura de la Iglesia y otras instituciones afines en temas como la Ley General de Aguas, la ratificación del derecho humano al agua, la Ley de Soberanía y Seguridad alimentaria y nutricional; Encuentro de Obispos y Referentes de emigración y refugio, con la representación de Mons. Eusebio Elizondo, Presidente la Comisión para migración de la Conferencia Episcopal de los Estados Unidos y otros altos representantes en el tema migratorio venidos de diversos países (mayo/14); la oposición a la minería, con la visita de Presidente de la Comisión de Justicia y Paz de la Conferencia Episcopal de los Estados Unidos, Mons. Richard Pates (julio/14), evaluación de fin de año con representantes de medios de comunicación, etc.



Se convocó a medios para dar cobertura a actividades como Foro "Escenarios y desafíos de la sociedad salvadoreña ante el cambio climático", Foro sobre la ley de seguridad y soberanía alimentaria, Día del migrante, marchas ecológicas, Seminario "Tendencias y desafíos en la respuesta desde la sociedad civil y las iglesias al problema de la violencia en la región del Triángulo Norte y Centroamérica", etc.





Se produjo y realizó campaña "Joven defiende tus derechos y forja la Paz"

## Dificultades en la ejecución:

- \* No se cuenta con la cantidad de personal necesario para la realización de todas las acciones.
- \* Se carece de un presupuesto propio para el eje de comunicación.

## CARITAS EL SALVADOR EN EL ESPACIO INTERNACIONAL Y NACIONAL.

\* Campaña mundial una sola familia humana alimento para todos. Como parte de la Confederación Cáritas Internationalis, Cáritas El Salvador respondió a la campaña internacional que desde el seno de la organización se gestó con el



nombre de "Una Sola Familia Humana Alimento para todos". Así realizamos, junto a otras Cáritas hermanas en el mundo, la primera acción de lanzamiento de la campaña el 10 de diciembre del 2013 y posteriormente continuamos con acciones encaminadas principalmente en el ámbito de la incidencia política. Así se realizaron diversas acciones:



- a. Organización y fortalecimiento de un espacio que agrupa a diversas instituciones, principalmente de inspiración cristiana, para generar acciones de forma conjunta en temas como la aprobación una la Ley de Soberanía y Seguridad alimentaria y Nutricional; aprobación de la Ley General de Agua y la ratificación del Derecho Humano a la alimentación y al agua dentro de Constitución de la República de El Salvador.
- b. Animación, desde los diferentes proyectos que se impulsan, a que las comunidades tomen conciencia de la importancia y necesidad de que El Salvador cuente con una Ley que vele por la soberanía y la seguridad alimentaria del país, para mejorar así, entre otras cosas, los índices de desnutrición infantil que existen actualmente.
- c. Participación en espacios organizados por otras instancias que promuevan acciones encaminada a erradicar el hambre y la desnutrición entre nuestra población.
- d. Promoción en diversos medios de comunicación de la campaña y los diversos materiales elaborados para ello. Por ejemplo el tema fue abordado en repetidas oportunidades en el programa de radio "Cuidemos la Casa de Todas y Todos", así como publicado en nuestras redes sociales y sitio web.
- e. En el marco del día mundial de la alimentación, el 16 de octubre, se realizó conferencia de prensa para denunciar una vez más, que el país es uno de los pocos en el mundo que carece de una ley que vele por la seguridad y soberanía alimentaria; además con este mismo fin las comunidades de Cáritas, junto a otras instituciones, se hicieron presente en la Asamblea Legislativa; en esta misma fecha se participó también en una feria organizada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- \* Séptimo Encuentro de Obispos y Referentes de Emigración y Refugio, mayo 2014.



En encuentro participaron delegados de Estados Unidos, México, Honduras, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, República Dominicana y El Salvador. El anfitrión del evento fue Mons. Gregorio Rosa Chávez, Presidente la Comisión de Pastoral Social Cáritas de la Conferencia Episcopal de El Salvador.

Organización del Encuentro zonal CAMEX Colombianito.

Cáritas de Centroamérica y México (CAMEX) se reunieron bajo el lema "Con justicia y solidaridad en la mesa cabemos todos", como reunión preparatoria



para el XVIII Congreso de Cáritas de América Latina y El Caribe. El Congreso zonal se realizó en San Salvador del 26 al 28 de agosto.

- \* Participación en el Congreso Latinoamericano de Cáritas en Medellín y la Conferencia Regional de Cáritas América Latina y El Caribe.
- \*\* Participación sistemática en la coordinación zonal de las Cáritas de Centroamérica y México (CAMEX).